

JORNADA 'LA CALIDAD EN EL EMPLEO EN EL SECTOR DE LA INGENIERÍA'

Los Ingenieros de Caminos alertan del deterioro del sector por la presión de precios y los bajos salarios

La jornada ha reunido a administraciones, empresas, asociaciones y profesionales para reclamar una contratación pública que priorice la excelencia técnica frente al precio

El decano de Andalucía, Ceuta y Melilla exige unas "líneas rojas infranqueables y un consenso de mínimos" que permita reformar las actuales condiciones en la Ingeniería

Sevilla. 19 de mayo de 2026. La jornada sobre la calidad en el empleo de los ICCP en el sector de la Ingeniería, organizada por la Demarcación de Andalucía, Ceuta y Melilla del Colegio de Ingenieros de Caminos, Canales y Puertos en Sevilla, **ha puesto en evidencia la sintonía de administraciones públicas, empresas de ingeniería y construcción, asociaciones sectoriales y profesionales sobre la necesidad de tomar medidas que permitan mejorar las condiciones empresariales y las laborales y salariales de los Ingenieros de Caminos, Canales y Puertos para reforzar la competitividad del sector.**

El decano de la Demarcación de Andalucía, Ceuta y Melilla del CICCP, Juan Manuel Medina, ha abierto la jornada apelando a la **unidad de todos los agentes implicados para alcanzar un "consenso de mínimos"** que permita revertir el deterioro progresivo de las condiciones profesionales y empresariales del sector. **"Debemos ser capaces hoy de acordar unas líneas rojas infranqueables** y que todos rememos juntos para reformar las condiciones de contratación del sector", ha afirmado. **Un acuerdo que se ha hecho palpable** en las diferentes intervenciones de los representantes públicos y privados en las distintas mesas. **Medina ha alertado del riesgo de consolidar una "Ingeniería low cost"**, consecuencia de años de adjudicaciones a la baja, pérdida de prestigio social y unas condiciones salariales insuficientes para una profesión que asume una enorme responsabilidad técnica y social. "La calidad del empleo de un ingeniero de Caminos determina la seguridad y la sostenibilidad de las infraestructuras que construimos. **Cuando los contratos se adjudican primando el precio sobre la excelencia técnica, se compromete la eficacia de las obras y se debilita nuestra función social"**.

Asimismo, ha advertido de que **ya el 73% de las empresas tiene problemas para encontrar ingenieros** y que **España necesitará incorporar 200.000 nuevos profesionales en la próxima década**. Este panorama coincide, ha hecho hincapié, con la falta de egresados en las escuelas y la **jubilación del 35% de los Ingenieros de Caminos** en un plazo de diez a trece años. **"El futuro de los países depende en gran medida de su ingeniería y ese futuro pasa inevitablemente por mejorar el actual panorama. Hagámoslo posible"**, ha reclamado. Para ello, ha incidido en la **urgencia de que las licitaciones otorguen el peso real a la calidad técnica**, de que **se recuperen las cláusulas de revisión de precios** "para evitar que los salarios de nuestros ingenieros se vean devorados por la inflación en contratos de larga duración", y en la necesidad de seguir trabajando para recuperar el reconocimiento social de la profesión. **"No podemos permitir seguir siendo invisibles** para la sociedad, excepto cuando hay catástrofes o escándalos; debemos cambiar este discurso desmotivador", ha concluido.

Durante la inauguración, **el viceconsejero de Fomento, Articulación del Territorio y Vivienda, Mario Muñoz-Atanet**, ha asegurado que **"las infraestructuras son para la sociedad como el esqueleto para un ser vivo; son su pulso vital y no sólo favorece el desarrollo, sino que permite que se extraiga su riqueza. Aportan un valor de desarrollo imprescindible, tienen valor patrimonial y su inadecuado mantenimiento puede dar lugar a elevados costes y deben diseñarse con garantías suficientes"**. Muñoz-Atanet ha lamentado que desde 2009 se realizó un ajuste en gasto público y la inversión está muy por debajo de lo deseado. "Necesitamos buenos equipos, buena ingeniería, buenos diseños, buena supervisión y buen mantenimiento. Cuando compras barato es porque no valoras la calidad del producto. La administración debe velar por la calidad y la economía, un equilibrio entre ambas debe ser lo esencial para un valor tan importante". Por ello, ha concluido, **"debe realizarse una revisión profunda de la Ley de Contratos Públicos** porque está provocando tensiones y afectando gravemente a las infraestructuras". También ha insistido en que **es necesario reforzar la presencia de los ingenieros en las administraciones**, poniendo como ejemplo a la propia administración andaluza, que va a modificar la RPT para incrementar la dotación de profesionales ICCPs.

Página 1 de 2

A continuación, ha tomado la palabra **el viceconsejero de Sostenibilidad y Medio Ambiente, Sergio Arjona**, quien ha puesto de relieve que la calidad en el empleo de los ingenieros de Caminos, Canales y Puertos **constituye hoy un factor estratégico para el desarrollo económico y social de Andalucía**. En un contexto marcado por la transición ecológica, la digitalización y la creciente complejidad de las infraestructuras, **ha subrayado la necesidad de alinear las condiciones laborales con el alto nivel de responsabilidad y cualificación que exige la profesión**, abordando retos como la sostenibilidad en la inversión pública y privada, la fuga de talento y la necesidad de perfiles altamente especializados. Ha concluido su intervención poniendo el foco en Andalucía, destacando su enorme potencial como nodo logístico, referente en energías renovables y territorio clave en la gestión del agua y la adaptación al cambio climático. En este sentido, **Arjona ha incidido en la importancia de impulsar una planificación a largo plazo, fomentar la innovación y mejorar la calidad del empleo como condición imprescindible para atraer y retener talento, garantizar infraestructuras de excelencia y consolidar un modelo de desarrollo sostenible en Andalucía**.

Mejorar las condiciones de las empresas para retribuir mejor a los profesionales

En nombre de la Comisión de Consultoría e Ingeniería del CICCOP, Ignacio Sánchez ha defendido que “no se pueden mejorar las condiciones de los ingenieros si no se mejoran las de las empresas en las que trabajan”. Ha advertido del **deterioro creciente de la actividad y de su impacto en la atracción de talento, la innovación y el prestigio social de la profesión**. Entre las **propuestas planteadas**, ha enumerado la recuperación de las cláusulas de revisión de precios, el establecimiento de tarifas orientativas, una mayor ponderación de la calidad técnica en las licitaciones y la fijación de umbrales que eviten ofertas anormalmente bajas.

El subdirector adjunto de la Dirección General del Agua del Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico, Tomás A. Sancho, ha reiterado que **la contratación pública debe crear las condiciones necesarias para retener talento y garantizar que los servicios intelectuales de Ingeniería** sean prestados por los mejores profesionales. Ha aclarado que los gastos generales que se consideran normativamente (13% o 17%) no responden a la realidad (del orden de un 60%) y que esto ha de ser tenido en cuenta en los precios unitarios de referencia en los que se basen los presupuestos de los Pliegos.

Juan Antonio Carrillo Donaire, catedrático de Derecho Administrativo de la Universidad de Sevilla, ha explicado que **la reforma de las directivas europeas de contratación pública representa una oportunidad para reorientar el modelo hacia el valor, la calidad y los resultados, reforzando la solvencia técnica**, los criterios cualitativos y **la lucha contra las ofertas anormalmente bajas**; profesionalizar la preparación y valoración de los contratos, y **asegurar presupuestos de licitación adecuados** para servicios intelectuales como la ingeniería. “**El objetivo no es contratar más caro, sino contratar mejor**: con más competencia efectiva, más innovación, más sostenibilidad económica y una Administración capaz de valorar la calidad técnica como elemento central del interés público”.

En la misma línea, el director general de Contratación de la Junta de Andalucía, Alejandro Torres Ridruejo, ha ahondado en las herramientas legales disponibles en la administración andaluza para asegurar que la calidad en la prestación de los servicios de Ingeniería vaya acompañada de una adecuada retribución a las empresas contratistas; desde el convencimiento de que “**un buen resultado para la Administración solo pasa por la calidad en la prestación, que exige una adecuada retribución a la empresa contratista**”.

Consenso sectorial para fortalecer la Ingeniería andaluza

La mesa sectorial, con representantes de CÍES-ASICA, CEACOP, FADECO Contratistas y la empresa Navier Ingeniería, ha concluido en la necesidad de **dotar de estabilidad presupuestaria a la inversión en infraestructuras** mediante la consignación de un **porcentaje base del PIB** destinado a su construcción y conservación, con el objetivo de garantizar el progreso del país, aportar certidumbre al sector y frenar la fuga de talento. Asimismo, **han reclamado que las administraciones refuercen su apoyo a la ingeniería de consulta**, integrando su labor en todo el ciclo de vida de las infraestructuras, también en la fase de conservación. Entre las principales demandas, han instado a **establecer precios de licitación ajustados a la estructura real de costes** de las ingenierías, de modo que los contratos definan con claridad su alcance, responsabilidad y valor. También **han pedido que los pliegos contemplen cláusulas y partidas específicas** que permitan remunerar adecuadamente las **modificaciones o demoras** que puedan producirse durante la ejecución de los contratos.

Del mismo modo, **han defendido la necesidad de limitar los encargos a medios propios de la Administración**, fomentar la libre concurrencia y agilizar los procedimientos de contratación y adjudicación.

El presidente de Asica, **Ignacio Sánchez de Mora**; el secretario general de Ceacop, **Arturo Coloma**; el representante de Fadeco Contratistas, **Juan Aguilera**; y el CEO de Navier Ingeniería, **Iñigo Barahona**; moderados por la vocal de Caminos Andalucía **Mercedes Sánchez**, han coincidido en que **“la Ingeniería de consulta puede y quiere ayudar a la Administración”**. “Queremos ser vuestros aliados en el desarrollo de las competencias que os corresponden, **pero necesitamos un marco propicio para desarrollar los contratos**”, han subrayado, al tiempo que **han apelado a una actuación conjunta y coordinada** del poder legislativo, las administraciones públicas —incluida la de Hacienda— y las patronales, en línea con las directivas europeas.

La Mesa de las Administraciones, moderada por **Ana Chocano**, Vicedecana de Caminos Andalucía, ha contado con el **secretario general del Agua de la Junta de Andalucía, Ramiro Angulo Sánchez**, quien ha apuntado que los desafíos asociados a la resiliencia hídrica exigen modernizar la Administración, impulsar la digitalización y configurar equipos multidisciplinares capaces de atraer y retener talento. Angulo ha incidido también en la importancia de **anticipar el relevo generacional** para evitar la pérdida del conocimiento y la experiencia acumulada por los profesionales que han diseñado y conservado el patrimonio hidráulico andaluz.

El director de la Autoridad Portuaria de Sevilla (APS), Ángel Pulido, ha destacado durante su intervención la aportación de la consultoría en el desarrollo de proyectos de especial complejidad. En este sentido, Pulido ha subrayado la importancia de contar con perfiles expertos y cualificados en el ámbito de la ingeniería de Caminos, Canales y Puertos; así como con equipos sólidos que garanticen la calidad en la planificación, desarrollo y ejecución de los proyectos. Asimismo, el director de la Autoridad Portuaria ha señalado que esta institución **está impulsando medidas orientadas a priorizar la calidad técnica de las ofertas y de los equipos en los procesos de licitación pública, con el objetivo de asegurar una correcta ejecución de los contratos y el cumplimiento de los compromisos adquiridos por los licitadores**.

Nuria Jiménez, directora técnica de la Confederación Hidrográfica del Guadalquivir, ha puesto el foco en la **“escasa retribución” de los ingenieros de Caminos** que desarrollan su labor en la Administración General del Estado, **especialmente aquellos que asumen funciones de dirección de presas, proyectos y obras**. “Los sueldos son muy bajos en relación con la **enorme responsabilidad** que asumimos y, además, no se retribuye en absoluto la disponibilidad permanente, las 24 horas del día, los 365 días del año”, ha señalado. Jiménez ha subrayado también que “si se compara con otras administraciones públicas, con las sociedades estatales ACUAES y SEIASA, o con la empresa privada, las diferencias salariales son muy significativas, pese a desempeñar funciones similares y de alta complejidad técnica”, recordando además que estos profesionales acceden a sus puestos tras superar una exigente oposición pública.

Por su lado, **Eduardo Gutiérrez García, director general de Infraestructuras del Transporte**, ha reivindicado que “tenemos proyectos muy grandes con una gran responsabilidad”. Pese a ello ha lamentado que “la administración pública tiene pocas herramientas y es una gran injusticia. Hay pocos sectores en los que aportemos tanto valor y se cobre tan poco por ello”. Sobre la situación del sector, ha explicado que “cuando las consultorías contratan a precios bajos, los proyectos salen adelante gracias que se echan muchas horas que ni siquiera se cobran. **Los proyectos que se hacen en el extranjero, similares a otros que se realizan en España, se cobran el triple**. No sé cómo se ha llegado a eso”.

Una llamada conjunta para dignificar la profesión

La jornada ha concluido con un amplio consenso sobre la necesidad de impulsar cambios normativos y administrativos que permitan fortalecer la ingeniería española, garantizar unas condiciones laborales dignas y recuperar el reconocimiento social de una profesión esencial para el desarrollo económico, la seguridad y la sostenibilidad.

Para más información o contactar con los representantes: 682 210 021 - Susana Marín. Responsable de Comunicación. prensa.andalucia@ciccp.es - <https://caminosandalucia.es/>